

PROJEKTEVALUERING

Projektnavn	SRO-anlæg
Projektnummer	17003
Projektledere	Brian Jørgensen & Erik Jensen
Udarbejdet af	Brian Jørgensen
Dato:	19. september 2019
Revideret af	Click here to enter text
Revisionsdato	Click here to enter a date
Orientering sendt til:	Click here to enter text

1 PROJEKTET SOM HELHED

I forbindelse med etableringen af den nye hovedledning – Gørtlervej/Kirsebærvej – viste det sig at eksisterende SRO-anlæg var dyrt og besværligt at opdatere. Samtidig var teknologien bag SRO-anlægget forældede og udstyret hertil blev sværere og sværere at fremskaffe.

Etableringen af udpumpning 3 og ombygningen af fliscentralen – Gørtlervej, blev startskuddet for konverteringen af eksisterende SRO-system til nyt SRO-system leveret af DME – Dansk Energi og Miljø.

Forud for valg af ovenstående leverandør, havde DME, Tjæreborg Industri og Intego været igennem tilbudsfasen, hvor DME vandt udbuddet.

Vejen Varmeværk valgte DFP som rådgiver på denne sag.

2 TID

Et af tildelingskriterierne i udbudsfasen var, at leverandøren med relativt kort varsel, kunne levere komponenter og setup til udpumpning 3 på Gørtlervej, som skulle forbindes til den nye hovedledning – Dette lykkedes med DME.

Den resterende levering, blev delt op i etape 1, omhandlende ledningsnettet og etape 2, omhandlende styring af kedler.

Der var ikke udarbejdet en tidsplan, blot et ønske om, hvornår opgaven skulle være færdig. Her var Vejen Varmeværk opmærksom på, at udskiftningen ikke måtte påvirke driften på værkerne el. i ledningsnettet.

3 KVALITET

Igennem projektet, fandt DME mange fejl og mangler – og reparationer af elektriske systemer uden dokumentation eller bagvedliggende plc programmer. Med projektet fik Vejen Varmeværk mulighed for at få ryddet op i alle gamle installationer og få dette dokumenteret.

Herefter er det Vejen Varmeværks vigtigste rolle at sikre det høje niveau af dokumentation forbliver sådan.

Yderlige har der været stor fokus på IT-sikkerheden.

4 PROJEKTØKONOMI OG RESSOURCEFORBRUG

De mange fejl og mangler, især på værkerne, har påvirket økonomien i hele projektet. Der er bl.a. alene brugt ca. 140.000 kr. på Gørtlervej til udskiftning af gl. PLC'er og kabeltræk. Hertil kommer ca. 100.000 kr. til 2 stk. målestationer i ledningsnettet (Kongehøg og Kirsebærvej).

Samtidig er der igennem hele projektet været fokus på at skifte til tidssvarende og billige komponenter – Denne konvertering har ligeledes kostet.

Ved valg af DME og deres IGSS-løsning har Vejen Varmeværk fået et vedligeholdssystem og et modul til optimering af fremløbstemperaturen, som er klar til ibrugtagning.

Med den valgte løsning på netværksdelen har Vejen Varmeværk kunne fjerne 10 stk. dyre APL-linjer.

5 SAMARBEJDE OG KOMMUNIKATION

DME har vist sig som en utrolig behagelig og troværdig samarbejdspartner igennem projektet. Vejen Varmeværk har på intet tidspunkt været i tvivl om relationen til hinanden. DME kan helt klart anbefales til fremtidige opgaver.

6 KONKLUSION AF ERFARINGER OG INPUT TIL KORRIGERENDE HANDLINGER

- Vejen Varmeværk har underkendt omfanget af opgaven med at lægge data ind i vedligeholdssystemet og opstart af fremløbsoptimeringsmodulet – Dette skulle være en del af projektet og skulle ikke overlades til driften alene.
- Det kunne med fordel overvejes i hvilket omfang der skal tages back up af eksisterende "andre" systemer, således der ikke opstår samme udfordringer som på Gørtlervej, hvor programmer til plc'er ikke er Vejen Varmeværks ejendom eller i deres besiddelse, eks. vandbehandlingsanlæg etc.
- Shit in – shit out. Opretholdelse af nuværende niveau for den tekniske dokumentation for pumpe- og målestationer er vigtig. Dette sikres udelukkende ved disciplin af de udførende håndværkere, med skal vægtes højt i arbejdsprocesserne.